



**Primarschulgemeinde  
8164 Bachs**

**Jahresrechnung 2021**

|  |            |
|--|------------|
| Ablieferung an Schulpflege                   | 24.03.2022 |
| Abnahmebeschluss Schulpflege                 | 13.04.2022 |
| Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission   | 15.04.2022 |
| Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission | 02.05.2022 |
| Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung         | 14.06.2022 |
| Veröffentlichung                             | 30.06.2022 |

## Inhaltsverzeichnis

|  | Seite |
|--|-------|
| <b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>                     |       |
| 1 Bericht der Schulpflege                                  | 5     |
| 2 Anträge und Beschlüsse                                   | 6-8   |
| 3 Kurzbericht der Revisionsstelle                          | 9     |
| 4 Vollständigkeitserklärung                                | 10    |
| <b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>                      |       |
| 5 <b>Finanzierung</b>                                      | 12    |
| 6 <b>Erfolgsrechnung</b>                                   | 13    |
| 7 <b>Investitionsrechnungen</b>                            | 14-15 |
| 8 <b>Bilanz</b>  | 16-17 |
| 9 <b>Geldflussrechnung</b>                                 | 18-19 |
| 10 <b>Anhang</b>   |       |
| <b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>       |       |
| Angewandtes Regelwerk                                      | 20    |
| Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze | 20-21 |
| Organisationseinheiten                                     | 22    |
| <b>Finanzinformationen</b>                                 |       |
| Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens                 | 23    |
| Eventualforderungen  | 24    |
| Anlagenspiegel Finanzvermögen                              | 25    |
| Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen                         | 26    |
| Beteiligungsspiegel  | 27    |
| Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals                   | 28    |
| Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen           | 29    |

|                                 | Seite |
|---------------------------------|-------|
| Leasingverträge                 | 30    |
| Rückstellungsspiegel            | 31-32 |
| Eigenkapitalnachweis            | 33    |
| Sonderrechnungen                | -     |
| Haushaltsgleichgewicht          | 34-35 |
| Finanzkennzahlen                | 36    |
| <b>Kreditrechtliche Angaben</b> |       |
| Verpflichtungskredite           | 37    |
| Gebundene Ausgabenbeschlüsse    | 38    |

| <b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b> |   |       |
|---|---|-------|
| 11  | Erläuterungen zur Erfolgsrechnung           | 40-42 |
| 12  | Erfolgsrechnung                             | 43-50 |
| 13  | Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen | 51    |
| 14  | Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen    | 52-53 |
| 15  | Investitionsrechnung Finanzvermögen         | 54-55 |
| 16  | Bilanz                                      | 56-57 |

**Kontakt**

Primarschulgemeinde Bachs  
Dorfstrasse 21  
8164 Bachs

Finanzvorstand: Tanja Berger

Rechnungsführer: Marcel Reinhart  
Telefon: 043 433 20 77  
E-Mail: [schulverwaltung@primarschule-bachs.ch](mailto:schulverwaltung@primarschule-bachs.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Schulpflege

### Sehr erfreuliches Ergebnis der Jahresrechnung

#### Erfolgsrechnung

Die Jahresrechnung 2021 schliesst bei einem Aufwand von Fr. 1'598'345.70 und einem Ertrag von Fr. 1'597'523.09 mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 822.61 ab. Die plan-mässigen Abschreibungen des Verwaltungsvermögens betragen Fr. 37'485.97. Der Aufwandüberschuss von Fr. 822.61 wird dem Eigenkapital entnommen, welches dadurch per 31. Dezember 2021, ohne finanzpolitische Reserve, auf Fr. 1'640'850.24 sinkt.

Die Erfolgsrechnung 2021 resultiert mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 822.61 um Fr. 91'377.39 besser im Vergleich zum Budget, wo mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 92'200 gerechnet wurde. Dieses sehr erfreuliche Ergebnis gelang dank deutlich höher ausgefallenen Nettoerträgen aus den Gemeindesteuern und dem kantonalen Finanzausgleich als budgetiert.

Die mit Fr. 100'000 budgetierte Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve wurde nur mit Fr. 19'000 beansprucht. Eine budgetierte Entnahme muss im Sinne der qualitativen und quantitativen Bindung in der Rechnung vollzogen werden. Da durch die Entnahme kein Ertragsüberschuss entstehen darf wurde diese entsprechen auf Fr. 19'000 (gerundet) gekürzt.

Die grössten Abweichungen der Erfolgsrechnung im Vergleich zum Budget sind nachfolgend aufgeführt:

| Bereich / Konto | Bezeichnung / Abweichungsbegründung  | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Abweichung |
|-----------------|--|---------------|-------------|------------|
| 2200.3612.00    | Eine Sonderschulung direkt nach Aufnahmeklasse musste bewilligt werden                           | 55'336        | 10'800      | -44'536    |
| 9100.xxxx.xx    | Nettoertrag Gemeindesteuern höher gemäss Abrechnung/Budget von Gemeinde                          | -902'603      | -759'900    | 142'703    |
| 9300.4632.00    | Höherer Finanzausgleichsanteil Schulgemeinde aufgrund höherem Kantonsmittel relative Steuerkraft | -525'029      | -489'000    | 36'029     |
| 9900.4894.00    | Finanzpolitische Reserve darf nur zur Deckung des Verlustes verwendet werden                     | -19'000       | -100'000    | -81'000    |

Die detaillierten Abweichungsbegründungen werden unter Erläuterungen zur Erfolgsrechnung dargelegt.

#### Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung im Verwaltungsvermögen schliesst bei Ausgaben von Fr. 0.00 und Einnahmen Fr. 0.00 mit Nettoinvestitionen von Fr. 0.00 ab. Die Investitionsrechnung im Finanzvermögen schliesst mit Ausgaben von Fr. 137'725.85 und Einnahmen von Fr. 0.00 mit Nettoinvestitionen von Fr. 137'725.85 ab. Die detaillierten Abweichungsbegründungen werden unter Erläuterungen zur Investitionsrechnung dargelegt.

#### Bilanz

Das Eigenkapital, in welchem auch die finanzpolitische Reserve enthalten ist, sinkt um Fr. 19'822.61 auf Fr. 2'236'850.24. Das Nettovermögen (Finanzvermögen - Fremdkapital) steigt um Fr. 17'663.36 auf Fr. 1'859'709.47 bzw. Fr. 2'938.00 pro Einwohner, welches ein sehr guter Wert ist (über dem kantonalen Mittelwert).

## Antrag der Schulpflege

- 1 Die Schulpflege hat die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Bachs genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Bachs weist folgende Eckdaten aus:

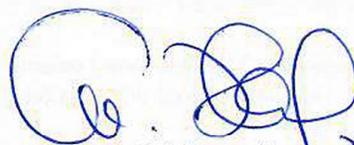
|   |  |            |                     |
|---|--|------------|---------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand  | Fr.        | 1'598'345.70        |
|   | Gesamtertrag   | Fr.        | 1'597'523.09        |
|   | <b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b> | <b>Fr.</b> | <b>-822.61</b>      |
| <hr/>   |  |            |                     |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                         | Fr.        | -                   |
|   | Einnahmen Verwaltungsvermögen                        | Fr.        | -                   |
|   | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>        | <b>Fr.</b> | <b>-</b>            |
| <hr/>   |  |            |                     |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                              | Fr.        | 137'725.85          |
|   | Einnahmen Finanzvermögen                             | Fr.        | -                   |
|   | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>             | <b>Fr.</b> | <b>137'725.85</b>   |
| <hr/>   |  |            |                     |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                                   | <b>Fr.</b> | <b>2'816'013.19</b> |

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch reduziert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 1'640'850.24.**

- 3 Die Schulpflege beantragt der Schulgemeindeversammlung die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Bachs zu genehmigen.

Bachs, 13.04.2022  
Primarschulpflege Bachs

  
Schulpflegepräsident  
Raphael Kern

  
Leiterin Schulverwaltung  
Tina Hafen

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021** der Primarschulgemeinde Bachs in der von der Schulpflege beschlossenen Fassung vom 13.04.2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|   |   |            |                     |
|---|---|------------|---------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand                                 | Fr.        | 1'598'345.70        |
|   | Gesamtertrag                                  | Fr.        | 1'597'523.09        |
|   | <b>Aufwandüberschuss</b>                      | <b>Fr.</b> | <b>822.61</b>       |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                  | Fr.        | -                   |
|   | Einnahmen Verwaltungsvermögen                 | Fr.        | -                   |
|   | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> | <b>Fr.</b> | <b>-</b>            |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                       | Fr.        | 137'725.85          |
|   | Einnahmen Finanzvermögen                      | Fr.        | -                   |
|   | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>      | <b>Fr.</b> | <b>137'725.85</b>   |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                            | <b>Fr.</b> | <b>2'816'013.19</b> |

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch verringert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 1'640'850.24**.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Bachs finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Schulgemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Primarschulgemeinde Bachs entsprechend dem Antrag der Schulpflege zu genehmigen.

8164 Bachs, 2. Mai 2022

Rechnungsprüfungskommission Bachs

  
Präsident  
Stephan Hischier

  
Aktuarin  
Claudia Lüscher

## Beschluss der Schulgemeindeversammlung

Die Schulgemeindeversammlung hat die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Bachs am 14.06.2022 entsprechend dem Antrag der Schulpflege genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

|   |  |            |                     |
|---|--|------------|---------------------|
| <b>Erfolgsrechnung</b>                          | Gesamtaufwand  | Fr.        | 1'598'345.70        |
|   | Gesamtertrag   | Fr.        | 1'597'523.09        |
|   | <b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b> | <b>Fr.</b> | <b>-822.61</b>      |
| <b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b> | Ausgaben Verwaltungsvermögen                         | Fr.        | -                   |
|   | Einnahmen Verwaltungsvermögen                        | Fr.        | -                   |
|   | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>        | <b>Fr.</b> | <b>-</b>            |
| <b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>      | Ausgaben Finanzvermögen                              | Fr.        | 137'725.85          |
|   | Einnahmen Finanzvermögen                             | Fr.        | -                   |
|   | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>             | <b>Fr.</b> | <b>137'725.85</b>   |
| <b>Bilanz</b>                                   | <b>Bilanzsumme</b>                                   | <b>Fr.</b> | <b>2'816'013.19</b> |

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch reduziert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 1'640'850.24.

Bachs, 14.06.2022

Namens der Schulgemeindeversammlung Bachs

Schulpflegepräsident  
Raphael Kern

Leiterin Schulverwaltung  
Tina Hafen

# Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2021

der Primarschulgemeinde Bachs

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Primarschulgemeinde Bachs, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

## Verantwortung der Vorsteherschaft

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

## Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

## Bemerkungen, Hinweise, Einschränkungen

keine

## Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung/Nichtgenehmigung der Jahresrechnung

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

## Fachkunde, Leumund sowie Unabhängigkeit

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Schwerzenbach, 14. April 2022

Zindel Beratung Revision Treuhand GmbH

Toni Zindel, Revisionsexperte

Andrea Dubach, Revisorin

## Vollständigkeitserklärung

Die Finanzvorsteherin und der Rechnungsführer bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

Bachs, 24.03.2022

**Primarschulgemeinde Bachs**

  
Finanzvorsteherin  
Tanja Berger

  
Rechnungsführer  
Marcel Reinhart

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

| Finanzierung  | Gesamthaushalt   |                    | Allgemeiner Haushalt |                    | Eigenwirtschaftsbetriebe |             |
|---|------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|-------------|
|   | Rechnung         | Budget             | Rechnung             | Budget             | Rechnung                 | Budget      |
| + Ertragsüberschuss   | 0.00             | 0.00               | 0.00                 | 0.00               | -                        | -           |
| - Aufwandüberschuss   | 822.61           | 92'200.00          | 822.61               | 92'200.00          | -                        | -           |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)    | -                | -                  | -                    | -                  | 0.00                     | 0.00        |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | -                | -                  | -                    | -                  | 0.00                     | 0.00        |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen                             | 37'485.97        | 40'900.00          | 37'485.97            | 40'900.00          | 0.00                     | 0.00        |
| - Ertrag aus Aufwertungen   | 0.00             | 0.00               | 0.00                 | 0.00               | 0.00                     | 0.00        |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen                                   | 0.00             | 0.00               | 0.00                 | 0.00               | 0.00                     | 0.00        |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen                                 | 0.00             | 0.00               | 0.00                 | 0.00               | 0.00                     | 0.00        |
| + Einlagen in das Eigenkapital  | 0.00             | 0.00               | 0.00                 | 0.00               | 0.00                     | 0.00        |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital  | 19'000.00        | 100'000.00         | 19'000.00            | 100'000.00         | 0.00                     | 0.00        |
| <b>Selbstfinanzierung</b>   | <b>17'663.36</b> | <b>-151'300.00</b> | <b>17'663.36</b>     | <b>-151'300.00</b> | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b> |
| ./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen                                      | 0.00             | 90'000.00          | 0.00                 | 90'000.00          | 0.00                     | 0.00        |
| <b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>                | <b>17'663.36</b> | <b>-241'300.00</b> | <b>17'663.36</b>     | <b>-241'300.00</b> | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b> |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>   | <b>n.a.</b>      | <b>-168%</b>       | <b>n.a.</b>          | <b>-168%</b>       | <b>0%</b>                | <b>0%</b>   |

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Erfolgsrechnung

| Rechnung<br>2020    | Budget<br>2021   |    | Gestufter Erfolgsausweis                      | Rechnung<br>2021    |
|---------------------|------------------|----|---|---------------------|
| 469'595.00          | 518'700          | 30 | Personalaufwand                               | 492'276.10          |
| 347'099.85          | 346'100          | 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand             | 326'715.73          |
| 37'485.99           | 40'900           | 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen            | 37'485.97           |
|                     |                  | 35 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen   |                     |
| 666'027.24          | 688'300          | 36 | Transferaufwand                               | 734'412.50          |
|                     |                  | 37 | Durchlaufende Beiträge                        |                     |
| <b>1'520'208.08</b> | <b>1'594'000</b> |    | <b>Total Betrieblicher Aufwand</b>            | <b>1'590'890.30</b> |
| 875'409.97          | 764'700          | 40 | Fiskalertrag                                  | 903'144.31          |
|                     |                  | 41 | Regalien und Konzessionen                     |                     |
| 106'897.00          | 134'900          | 42 | Entgelte                                      | 120'197.90          |
|                     |                  | 43 | Verschiedene Erträge                          |                     |
|                     |                  | 45 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen |                     |
| 516'798.60          | 497'300          | 46 | Transferertrag                                | 529'301.50          |
|                     |                  | 47 | Durchlaufende Beiträge                        |                     |
| <b>1'499'105.57</b> | <b>1'396'900</b> |    | <b>Total Betrieblicher Ertrag</b>             | <b>1'552'643.71</b> |
| <b>-21'102.51</b>   | <b>-197'100</b>  |    | <b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>   | <b>-38'246.59</b>   |
| 4'193.60            | 8'000            | 34 | Finanzaufwand                                 | 3'080.20            |
| 660'166.22          | 12'900           | 44 | Finanzertrag                                  | 21'504.18           |
| <b>655'972.62</b>   | <b>4'900</b>     |    | <b>Ergebnis aus Finanzierung</b>              | <b>18'423.98</b>    |
| <b>634'870.11</b>   | <b>-192'200</b>  |    | <b>Operatives Ergebnis</b>                    | <b>-19'822.61</b>   |
| 410'000.00          |                  | 38 | Ausserordentlicher Aufwand                    |                     |
|                     | 100'000          | 48 | Ausserordentlicher Ertrag                     | 19'000.00           |
| <b>-410'000.00</b>  | <b>100'000</b>   |    | <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>            | <b>19'000.00</b>    |
| <b>224'870.11</b>   | <b>-92'200</b>   |    | <b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>         | <b>-822.61</b>      |
|                     |                  |    | Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) |                     |
|                     | 4'300            | 39 | Interne Verrechnungen                         | 4'375.20            |
|                     | 4'300            | 49 | Interne Verrechnungen                         | 4'375.20            |
| 1'934'401.68        | 1'606'300        |    | Total Aufwand                                 | 1'598'345.70        |
| 2'159'271.79        | 1'514'100        |    | Total Ertrag                                  | 1'597'523.09        |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Rechnung<br>2020                         | Budget<br>2021 | Investitionsrechnung VV, Sachgruppen |   |             | Rechnung<br>2021 |
|--|----------------|--------------------------------------|---|-------------|------------------|
| 311'716.16                               | 90'000         | 50                                   | Sachanlagen   | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 51                                   | Investitionen auf Rechnung Dritter  | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 52                                   | Immaterielle Anlagen  | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 54                                   | Darlehen  | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 55                                   | Beteiligungen und Grundkapitalien   | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 56                                   | Eigene Investitionsbeiträge   | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 57                                   | Durchlaufende Investitionsbeiträge  | 0.00        |                  |
| <b>311'716.16</b>                        | <b>90'000</b>  |                                      | <b>Total Investitionsausgaben</b>   | <b>0.00</b> |                  |
| 233'368.10                               | 0              | 60                                   | Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen   | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 61                                   | Rückerstattungen  | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 62                                   | Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen                                       | 0.00        |                  |
| 22'816.10                                | 0              | 63                                   | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung  | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 64                                   | Rückzahlung von Darlehen  | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 65                                   | Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen   | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 66                                   | Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge  | 0.00        |                  |
| 0.00                                     | 0              | 67                                   | Durchlaufende Investitionsbeiträge  | 0.00        |                  |
| <b>256'184.20</b>                        | <b>0</b>       |                                      | <b>Total Investitionseinnahmen</b>  | <b>0.00</b> |                  |
| <b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b> |                |                                      |   |             |                  |
| 311'716.16                               | 90'000         |                                      | Total Investitionsausgaben  | 0.00        |                  |
| 256'184.20                               | 0              |                                      | Total Investitionseinnahmen   | 0.00        |                  |
| <b>-55'531.96</b>                        | <b>-90'000</b> |                                      | <b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b><br>Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+) | <b>0.00</b> |                  |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Rechnung<br>2020                    | Budget<br>2021    | Investitionsrechnung FV, Sachgruppen |  | Rechnung<br>2021   |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|--|--------------------|
| 21'540.00                           | 1'200'000         | 70                                   | Investitionen in Sachanlagen   | 137'725.85         |
| 0.00                                | 0                 | 72                                   | Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen   | 0.00               |
| 233'368.10                          | 0                 | 75                                   | Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen                                      | 0.00               |
| 0.00                                | 0                 | 77                                   | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung                 | 0.00               |
| <b>254'908.10</b>                   | <b>1'200'000</b>  |                                      | <b>Total Ausgaben</b>  | <b>137'725.85</b>  |
| 0.00                                | 0                 | 80                                   | Verkauf von Sachanlagen  | 0.00               |
| 0.00                                | 0                 | 82                                   | Beiträge Dritter für Sachanlagen   | 0.00               |
| 0.00                                | 0                 | 85                                   | Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen  | 0.00               |
| 0.00                                | 0                 | 87                                   | Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung                | 0.00               |
| <b>0.00</b>                         | <b>0</b>          |                                      | <b>Total Einnahmen</b>   | <b>0.00</b>        |
| <b>Investitionen Finanzvermögen</b> |                   |                                      |  |                    |
| 254'908.10                          | 1'200'000         |                                      | Total Ausgaben   | 137'725.85         |
| 0.00                                | 0                 |                                      | Total Einnahmen  | 0.00               |
| <b>-254'908.10</b>                  | <b>-1'200'000</b> |                                      | <b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b><br>Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+) | <b>-137'725.85</b> |

| 31.12.2020          | Aktiven |  | 31.12.2021          |
|---------------------|---------|--|---------------------|
| 340'373.41          | 100     | Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen | 86'541.14           |
| 277'374.89          | 101     | Forderungen                                  | 332'946.03          |
| 0.00                | 102     | Kurzfristige Finanzanlagen                   | 0.00                |
| 1'023'931.15        | 104     | Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)            | 1'006'619.40        |
| 0.00                | 106     | Vorräte und angefangene Arbeiten             | 0.00                |
| <b>1'641'679.45</b> |         | <b>Umlaufvermögen</b>                        | <b>1'426'106.57</b> |
| 0.00                | 107     | Finanzanlagen                                | 0.00                |
| 875'040.00          | 108     | Sachanlagen Finanzvermögen                   | 1'012'765.85        |
| <b>875'040.00</b>   |         | <b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>        | <b>1'012'765.85</b> |
| <b>2'516'719.45</b> |         | <b>Total Finanzvermögen</b>                  | <b>2'438'872.42</b> |
| 413'626.74          | 140     | Sachanlagen Verwaltungsvermögen              | 376'140.77          |
| 0.00                | 142     | Immaterielle Anlagen                         | 0.00                |
| 1'000.00            | 144     | Darlehen                                     | 1'000.00            |
| 0.00                | 145     | Beteiligungen, Grundkapitalien               | 0.00                |
| 0.00                | 146     | Investitionsbeiträge                         | 0.00                |
| <b>414'626.74</b>   |         | <b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>   | <b>377'140.77</b>   |
| <b>414'626.74</b>   |         | <b>Total Verwaltungsvermögen</b>             | <b>377'140.77</b>   |
| <b>2'931'346.19</b> |         | <b>Total Aktiven</b>                         | <b>2'816'013.19</b> |
| <b>1'289'666.74</b> |         | <b>* Total Anlagevermögen</b>                | <b>1'389'906.62</b> |

| 31.12.2020          | Passiven |   | 31.12.2021          |
|---------------------|----------|---|---------------------|
| 172'877.09          | 200      | Laufende Verbindlichkeiten                        | 78'127.95           |
| 500'000.00          | 201      | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten              | 0.00                |
| 1'796.25            | 204      | Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)                | 1'035.00            |
| 0.00                | 205      | Kurzfristige Rückstellungen                       | 0.00                |
| <b>674'673.34</b>   |          | <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>79'162.95</b>    |
| 0.00                | 206      | Langfristige Finanzverbindlichkeiten              | 500'000.00          |
| 0.00                | 208      | Langfristige Rückstellungen                       | 0.00                |
| 0.00                | 209      | Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital | 0.00                |
| <b>0.00</b>         |          | <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                 | <b>500'000.00</b>   |
| <b>674'673.34</b>   |          | <b>Total Fremdkapital</b>                         | <b>579'162.95</b>   |
| 0.00                | 290      | Spezialfinanzierungen im Eigenkapital             | 0.00                |
| 0.00                | 291      | Fonds im Eigenkapital                             | 0.00                |
| 0.00                | 292      | Rücklagen der Globalbudgetbereiche                | 0.00                |
| 0.00                | 293      | Vorfinanzierungen                                 | 0.00                |
| <b>0.00</b>         |          | <b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>               | <b>0.00</b>         |
| 615'000.00          | 294      | Finanzpolitische Reserve                          | 596'000.00          |
| 0.00                | 295      | Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)              | 0.00                |
| 0.00                | 296      | Neubewertungsreserve Finanzvermögen               | 0.00                |
| 1'641'672.85        | 299      | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag                      | 1'640'850.24        |
| <b>2'256'672.85</b> |          | <b>Zweckfreies Eigenkapital</b>                   | <b>2'236'850.24</b> |
| <b>2'256'672.85</b> |          | <b>Total Eigenkapital</b>                         | <b>2'236'850.24</b> |
| <b>2'931'346.19</b> |          | <b>Total Passiven</b>                             | <b>2'816'013.19</b> |

## Geldflussrechnung

| <b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b> |  | <b>Rechnung<br/>2021</b> | <b>Rechnung<br/>2020</b> |
|--|--|--------------------------|--------------------------|
|  | Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)   | -822.61                  | 224'870.11               |
| +  | Abschreibungen Verwaltungsvermögen   | 37'485.97                | 37'485.99                |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Forderungen  | -56'408.74               | -50.84                   |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen                                 | 17'311.75                | -60'834.15               |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten                             | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV              | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00                     | -620'131.90              |
| +/-  | Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | 0.00                     | 0.00                     |
| -  | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten                                   | -95'797.34               | 34'103.01                |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen                                | -761.25                  | 1'796.25                 |
| +/-  | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung                         | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK                      | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Einlagen / Entnahmen Eigenkapital  | -19'000.00               | 410'000.00               |
| -  | Aktivierung Eigenleistungen  | 0.00                     | 0.00                     |
|  | <b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>                        | <b>-117'992.22</b>       | <b>27'238.47</b>         |
| -  | Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen                                       | 0.00                     | -311'716.16              |
| +  | Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen                                      | 0.00                     | 256'184.20               |
| =  | Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)                            | 0.00                     | -55'531.96               |
| -  | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                  | 0.00                     | -233'368.10              |
| +  | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                  | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR                              | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR                             | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-  | Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung                    | 0.00                     | 0.00                     |
| -  | Entnahmen aus Fonds  | 0.00                     | 0.00                     |
| +  | Aktiviere Eigenleistungen  | 0.00                     | 0.00                     |
|  | <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>             | <b>0.00</b>              | <b>-288'900.06</b>       |

| <b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>                                  |  | <b>Rechnung<br/>2021</b> | <b>Rechnung<br/>2020</b> |
|---|--|--------------------------|--------------------------|
| +/-   | Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente            | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-   | Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert) | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-   | Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)                              | 0.00                     | 0.00                     |
| +/-   | Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV   | -137'725.85              | -875'040.00              |
| +/-   | Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)         | 0.00                     | 620'131.90               |
| +/-   | Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)                             | 0.00                     | 0.00                     |
| +   | Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV                  | 0.00                     | 0.00                     |
| +   | Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen                                  | 0.00                     | 233'368.10               |
| -   | Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen                                  | 0.00                     | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>                      |  | <b>-137'725.85</b>       | <b>-21'540.00</b>        |
| <b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>                       |  | <b>-137'725.85</b>       | <b>-310'440.06</b>       |
| +/-   | Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten                         | -500'000.00              | 0.00                     |
| +/-   | Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten                         | 500'000.00               | 0.00                     |
| +/-   | Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)             | 837.60                   | -503.60                  |
| +/-   | Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)             | 1'048.20                 | 0.00                     |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                   |  | <b>1'885.80</b>          | <b>-503.60</b>           |
| <b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>               |  | <b>-253'832.27</b>       | <b>-283'705.19</b>       |
| Stand Flüssige Mittel per 1.1.  |  | 340'373.41               | 624'078.60               |
| Stand Flüssige Mittel per 31.12.  |  | 86'541.14                | 340'373.41               |
| <b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b> |  | <b>-253'832.27</b>       | <b>-283'705.19</b>       |

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Die Gemeinden können den Ressourcenausgleich gemäss § 119 Abs. 2 GG zeitlich abgrenzen. Der Gemeindevorstand hat gemäss Beschluss vom 21. Mai 2019 entschieden, den **Ressourcenausgleich zeitlich abzugrenzen**.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 30'000.00** liegt (Beschluss der Schulpflege vom 18. Juni 2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 30'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde keine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss der Schulpflege vom 22.09.2020 0.50 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

a) die Liegenschaften des Finanzvermögens,

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Schulgemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Schulpflege sowie die gesamte Schulverwaltung.

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Schulgemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Schulgemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

keine

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

| Konto       | Bezeichnung   | Buchwert<br>01.01.2021 | Veränderung<br>im Rechnungsjahr | Buchwert<br>31.12.2021 |
|-------------|---|------------------------|---------------------------------|------------------------|
| <b>1010</b> | <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> | <b>13'587.50</b>       | <b>-8'325.50</b>                | <b>5'262.00</b>        |
|             | - aus laufendem Rechnungsjahr                                       | 7'676.50               | -2'414.50                       | 5'262.00               |
|             | - aus früheren Jahren   | 5'911.00               | -5'911.00                       | 0.00                   |
| <b>1012</b> | <b>Steuerforderungen</b>  | <b>163'651.54</b>      | <b>81'839.36</b>                | <b>245'490.90</b>      |
|             | - Steuern aus dem Rechnungsjahr                                     | 128'443.40             | 17'409.50                       | 145'852.90             |
|             | - Steuern aus früheren Jahren                                       | 35'208.14              | 64'429.86                       | 99'638.00              |
| <b>102x</b> | <b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>                                   | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>            |
|             | keine   | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
| <b>1070</b> | <b>Aktien und Anteilsscheine</b>                                    | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>            |
|             | keine   | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
| <b>1071</b> | <b>Verzinsliche Anlagen</b>   | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>            |
|             | keine   | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
| <b>1072</b> | <b>Langfristige Forderungen</b>                                     | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>            |
|             | keine   | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |
| <b>1079</b> | <b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>                            | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>            |
|             | keine   | 0.00                   | 0.00                            | 0.00                   |

## Anhang

### Eventualforderungen

| Schuldner | Art der Forderung | Datum | Verfallzeit | Forderung<br>Betrag | Zinssatz und<br>Zinstermin | Sicherheiten | Hinweise auf<br>verdeckte Risiken |
|-----------|-------------------|-------|-------------|---------------------|----------------------------|--------------|-----------------------------------|
| keine     |                   |       |             | 0.00                |                            |              |                                   |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

| <b>Sachanlagen FV</b>    |                            | Buchwert<br>01.01.2021 | Zugänge (+)       | Abgänge (-) | Verkehrswert-<br>anpassung (+/-) | Umgliederungen<br>(+/-) | Buchwert<br>31.12.2021 |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------|-------------|----------------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1080.0                   | Grundstücke                | 0.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| 1080.1                   | Grundstücke mit Baurechten | 0.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| 1084.0                   | Gebäude                    | 853'500.00             | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>853'500.00</b>      |
| 1084.1                   | Grundeigentumsanteile      | 0.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| 1086.0                   | Mobilien                   | 0.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| 1087.0                   | Anlagen im Bau             | 21'540.00              | 137'725.85        | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>159'265.85</b>      |
| 1089.0                   | Übrige Sachanlagen         | 0.00                   | 0.00              | 0.00        | 0.00                             | 0.00                    | <b>0.00</b>            |
| <b>Total Sachanlagen</b> |                            | <b>875'040.00</b>      | <b>137'725.85</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                      | <b>0.00</b>             | <b>1'012'765.85</b>    |

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

| Gesamthaushalt                   | Anschaffungswerte                                 |                            |                           |                     | Kumulierte Abschreibungen |                      |                              |             |                           |                     |                      | Buchwert<br>31.12.2021 |
|----------------------------------|---|----------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|
|                                  | Stand<br>01.01.2021                               | Zugänge (+)<br>Abgänge (-) | Umglie-<br>derungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Stand<br>01.01.2021       | Planm.<br>Abschreib. | Ausserplanm.<br>Abschr. / WB | Abgänge (+) | Umglie-<br>derungen (+/-) | Stand<br>31.12.2021 |                      |                        |
| <b>Sachanlagen VV</b>            |   |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                      |                        |
| <b>1403</b>                      | <b>Übrige Tiefbauten</b>                          | <b>251'683.05</b>          | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>251'683.05</b>         | <b>-245'224.33</b>   | <b>-6'458.72</b>             | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>-251'683.05</b>   | <b>0.00</b>            |
| A5001                            | SA Lindenbuck, Renovation Spielwiese (1986)       | 94'914.00                  | 0.00                      | 0.00                | 94'914.00                 | -94'914.00           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -94'914.00           | 0.00                   |
| A5010                            | SA Lindenbuck, Sanierung Sportplatz (2002)        | 156'769.05                 | 0.00                      | 0.00                | 156'769.05                | -150'310.33          | -6'458.72                    | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -156'769.05          | 0.00                   |
| <b>1404</b>                      | <b>Hochbauten</b>                                 | <b>2'485'989.96</b>        | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>2'485'989.96</b>       | <b>-2'079'566.49</b> | <b>-31'027.25</b>            | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>-2'110'593.74</b> | <b>375'396.22</b>      |
| A5003                            | SA Lindenbuck, Sanierung Balkon MZG (1989)        | 37'306.25                  | 0.00                      | 0.00                | 37'306.25                 | -37'306.25           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -37'306.25           | 0.00                   |
| A5004                            | SH Thal, Renovation (1991)                        | 92'214.15                  | 0.00                      | 0.00                | 92'214.15                 | -92'214.15           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -92'214.15           | 0.00                   |
| A5005                            | SH Dorf, Erweiterung (1994)                       | 1'847'562.05               | 0.00                      | 0.00                | 1'847'562.05              | -1'781'018.41        | -11'090.61                   | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -1'792'109.02        | 55'453.03              |
| A5008                            | Altes SH Dorf (Kiga), Renovation (1994)           | 23'144.45                  | 0.00                      | 0.00                | 23'144.45                 | -23'144.45           | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -23'144.45           | 0.00                   |
| A5012                            | SA Lindenbuck, Brandschutz/Sicherheit (2010)      | 161'224.90                 | 0.00                      | 0.00                | 161'224.90                | -127'837.20          | -3'709.74                    | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -131'546.94          | 29'677.96              |
| A5015                            | SA Lindenbuck, Umbau Schulverwaltung (2019)       | 36'382.65                  | 0.00                      | 0.00                | 36'382.65                 | -3'638.26            | -1'819.13                    | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -5'457.39            | 30'925.26              |
| A5016                            | SA Lindenbuck, Raum Tagesschule Umnutz. (2020)    | 91'473.21                  | 0.00                      | 0.00                | 91'473.21                 | -4'573.66            | -4'573.66                    | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -9'147.32            | 82'325.89              |
| A5017                            | SA Lindenbuck, San. Duschen/Garderoben (2020)     | 196'682.30                 | 0.00                      | 0.00                | 196'682.30                | -9'834.11            | -9'834.11                    | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | -19'668.22           | 177'014.08             |
| <b>1407</b>                      | <b>Anlagen im Bau VV</b>                          | <b>744.55</b>              | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>744.55</b>             | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>744.55</b>          |
| A5018                            | SA Lindenbuck, Projekt. Erneuerung Lüftung (2021) | 744.55                     | 0.00                      | 0.00                | 744.55                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 744.55                 |
| <b>Total Sachanlagen</b>         |   | <b>2'738'417.56</b>        | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>2'738'417.56</b>       | <b>-2'324'790.82</b> | <b>-37'485.97</b>            | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>-2'362'276.79</b> | <b>376'140.77</b>      |
| <b>Darlehen</b>                  |   |                            |                           |                     |                           |                      |                              |             |                           |                     |                      |                        |
| <b>1442</b>                      | <b>Gemeinden, Zweckverbände</b>                   | <b>1'000.00</b>            | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>1'000.00</b>           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>1'000.00</b>        |
| A5014                            | Schulzweckverband Dielsdorf, Darlehen             | 1'000.00                   | 0.00                      | 0.00                | 1'000.00                  | 0.00                 | 0.00                         | 0.00        | 0.00                      | 0.00                | 0.00                 | 1'000.00               |
| <b>Total Darlehen</b>            |   | <b>1'000.00</b>            | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>1'000.00</b>           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>1'000.00</b>        |
| <b>Total Verwaltungsvermögen</b> |   | <b>2'739'417.56</b>        | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>2'739'417.56</b>       | <b>-2'324'790.82</b> | <b>-37'485.97</b>            | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>-2'362'276.79</b> | <b>377'140.77</b>      |

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

| Name<br>Sitz  | Rechtsform | Rechnungs-<br>legungsnorm | Funktion | Tätigkeits-<br>gebiet | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative | Spezifische<br>Risiken | Anschaff-<br>ungswert | <b>Buchwert<br/>31.12.2021</b> |
|---|------------|---------------------------|----------|-----------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------|
| <b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b> |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                                |
| keine   |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                                |
| <b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>       |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        |                       |                                |
|   |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        | <b>0.00</b>           |                                |
|   |            |                           |          |                       |                            |                      |                          |                            |                        | <b>0.00</b>           |                                |

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

|   |                   |      |         |   |   |       |       |       |   |   |   |
|---|-------------------|------|---------|---|---|-------|-------|-------|---|---|---|
| Schulzweckverband<br>Bezirk Dielsdorf<br>8157 Dielsdorf | Zweck-<br>verband | HRM2 | Bildung | Schulpsychologischer Dienst,<br>Übernahme von sonderpäda-<br>gogischen Aufgaben | 0 | 0.00% | 0.00% | 3.33% | Austrittsmöglichkeiten von<br>Verbandsgemeinden mit<br>Kostenfolgen | 0 | - |
|---|-------------------|------|---------|---|---|-------|-------|-------|---|---|---|

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

| Konto       | Bezeichnung   | Zinssatz | Laufzeit                | Buchwert<br>31.12.2020 | Veränderung<br>im Rechnungsjahr | Buchwert<br>31.12.2021 |
|-------------|---|----------|-------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|
| <b>201x</b> | <b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                     |          |                         | <b>500'000.00</b>      | <b>-500'000.00</b>              | <b>0.00</b>            |
|             | Darlehen Bezirkssparkasse Dielsdorf   | 0.60%    | 01.04.2019 - 31.03.2021 | 500'000.00             | -500'000.00                     | 0.00                   |
| <b>206x</b> | <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                                     |          |                         | <b>0.00</b>            | <b>500'000.00</b>               | <b>500'000.00</b>      |
|             | Festdarlehen ZKB  | 0.31%    | 31.03.2021-31.03.2028   | 0.00                   | 500'000.00                      | 500'000.00             |
|             | <b>Fälligkeitsstatistik:</b>  |          |                         |                        |                                 |                        |
|             | 1 bis 2 Jahre   |          |                         |                        |                                 | 500'000.00             |
|             | 2 bis 5 Jahre   |          |                         |                        |                                 | 0.00                   |
|             | über 5 Jahre  |          |                         |                        |                                 | 0.00                   |
|             | <b>Total</b>  |          |                         |                        |                                 | <b>0.00</b>            |
|             | Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in % |          |                         |                        |                                 | <b>0.31%</b>           |

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

| Name<br>Sitz  | Art der<br>Verpflichtung  | Datum      | Verfallzeit | Verpflichtung<br>Betrag | Eigentümer, wesentl.<br>Miteigentümer | Spezifische<br>zus. Angaben  | Zahlungsströme<br>im Rechnungsjahr |
|---|---|------------|-------------|-------------------------|---------------------------------------|--|------------------------------------|
| <b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.) |   |            |             |                         |                                       |  |                                    |
| BVK, Zürich   | Vertraglicher Anschluss an die BVK; Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK | 01.01.2018 |             | 0.00                    | Gemeinden im Kanton Zürich            | Deckungsgrad per 31.12.2021: 111,60%<br>Sanierungsverpflichtung: 0<br>Eventualverpflichtung: 0.00% vom Vorsorgekapital | <b>57'471.30</b>                   |
| <b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)                                 |   |            |             |                         |                                       |  |                                    |
| keine   |   |            |             |                         |                                       |  | <b>0.00</b>                        |

## Anhang

### Leasingverträge

| Firma<br>Sitz  | Leasinggut            | Anschaffungskosten | Vertragsdauer (Fälligkeiten)                             | Gesamtbetrag<br>zukünftige Leasingraten |
|--|-----------------------|--------------------|--|---|
| <b>Finanzierungsleasing</b>  |                       |                    |  |   |
| ...  |                       |                    |  | <b>0.00</b>                             |
| <b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist) |                       |                    |  |   |
| ZKB Leasing<br>8010 Zürich   | 1 Multifunktionsgerät | -                  | 01.07.2019 - 30.06.2024<br>danach Verlängerung um 1 Jahr | <b>6'300.00</b>                         |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| <b>Kurzfristige Rückstellungen</b>       |                                     | Stand<br>01.01.2021 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Begründung |
|--|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2050                                     | Mehrleistungen des Personals        | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2051                                     | Andere Ansprüche des Personals      | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2052                                     | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2053                                     | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2054                                     | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2055                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2056                                     | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2057                                     | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2058                                     | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2059                                     | Übrige Rückstellungen               | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen</b> |                                     | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>         |            |

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

|  | Konto ER / IR | Buchwert<br>31.12.2021 |
|--|---------------|------------------------|
| keine                                    |               | 0.00                   |
| <b>Total kurzfristige Rückstellungen</b> |               | <b>0.00</b>            |

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

| <b>Langfristige Rückstellungen</b>       |                                     | Stand<br>01.01.2021 | Bildung inkl.<br>Erhöhung (+) | Verwendung<br>(-) | Auflösung<br>(-) | Umbuchung<br>(+/-) | Stand<br>31.12.2021 | Begründung |
|--|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|---------------------|------------|
| 2081                                     | Ansprüche des Personals             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2082                                     | Prozesse                            | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2083                                     | Nicht versicherte Schäden           | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2084                                     | Bürgschaften und Garantieleistungen | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2085                                     | Übrige betriebliche Tätigkeit       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2086                                     | Vorsorgeverpflichtungen             | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2087                                     | Finanzaufwand                       | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2088                                     | Investitionsrechnung                | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| 2089                                     | Übrige Rückstellungen               | 0.00                | 0.00                          | 0.00              | 0.00             | 0.00               | 0.00                |            |
| <b>Total langfristige Rückstellungen</b> |                                     | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>         |            |

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

|  | Konto ER / IR | Buchwert<br>31.12.2021 |
|--|---------------|------------------------|
| keine                                    |               | 0.00                   |
| <b>Total langfristige Rückstellungen</b> |               | <b>0.00</b>            |

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

| Veränderungen                                       | Stand<br>01.01.2021 | Ergebnis<br>Vorjahr |             | Fonds       |             | Rücklagen   |             | Vorfinanzierungen |             | Finanzpolitische<br>Reserve |                   | Marktwertreserve | Jahresergebnis                   |                | Stand<br>31.12.2021 |
|---|---------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-----------------------------|-------------------|------------------|----------------------------------|----------------|---------------------|
|   |                     | Umbuchung           | Einlage     | Entnahme    | Einlage     | Entnahme    | Einlage     | Entnahme          | Einlage     | Entnahme                    | Einlage           | Entnahme         | Finanzinstrumente<br>Veränderung | Ertragsü.      |                     |
| 2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>   |                     |                     |             |             |             |             |             |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | <b>0.00</b>         |
|   | 0.00                |                     | 0.00        |             |             |             |             |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | 0.00                |
|   | 0.00                |                     | 0.00        |             |             |             |             |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | 0.00                |
| 2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>                   |                     |                     |             |             |             |             |             |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | <b>0.00</b>         |
|   | 0.00                |                     |             | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | 0.00                |
|   | 0.00                |                     |             | 0.00        | 0.00        |             |             |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | 0.00                |
| 2920 <b>Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>      |                     |                     |             |             |             |             |             |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | <b>0.00</b>         |
|   | 0.00                |                     |             |             |             | 0.00        | 0.00        |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | 0.00                |
|   | 0.00                |                     |             |             |             | 0.00        | 0.00        |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | 0.00                |
| 2930 <b>Vorfinanzierungen</b>                       |                     |                     |             |             |             |             |             |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | <b>0.00</b>         |
|   | 0.00                |                     |             |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |                   |                  |                                  |                | 0.00                |
|   | 0.00                |                     |             |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |                   |                  |                                  |                | 0.00                |
|   | 0.00                |                     |             |             |             |             |             | 0.00              | 0.00        |                             |                   |                  |                                  |                | 0.00                |
| 2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>                | 615'000.00          |                     |             |             |             |             |             |                   |             | 0.00                        | -19'000.00        |                  |                                  |                | <b>596'000.00</b>   |
| 2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b> | 0.00                |                     |             |             |             |             |             |                   |             |                             |                   | 0.00             |                                  |                | <b>0.00</b>         |
| 2990 <b>Jahresergebnis</b>                          | 224'870.11          |                     | -224'870.11 |             |             |             |             |                   |             |                             |                   |                  | 0.00                             | -822.61        | <b>-822.61</b>      |
| 2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>      | 1'416'802.74        |                     | 224'870.11  |             |             |             |             |                   |             |                             |                   |                  |                                  |                | <b>1'641'672.85</b> |
| <b>Total</b>  | <b>2'256'672.85</b> |                     | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                 | <b>-19'000.00</b> | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>                      | <b>-822.61</b> | <b>2'236'850.24</b> |

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

|                                       |   |                   |
|---------------------------------------|---|-------------------|
| <b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> | Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget         | <b>-92'200.00</b> |
| <b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b> | Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung | <b>-822.61</b>    |

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø   |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----|
| 72%  | 77%  | 79%  |      |      |      |      |      |      |      | 76% |

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø  |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----|
| 1%   | 1%   | 1%   |      |      |      |      |      |      |      | 1% |

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Ø  |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----|
| 2%   | 17%  | 0%   |      |      |      |      |      |      |      | 6% |

## Anhang

### Finanzkennzahlen

|  | Rechnung<br>2021 | Budget<br>2021 | Rechnung<br>2020 | Richtwerte  |
|--|------------------|----------------|------------------|---|
| Anzahl Einwohner   | 633              | 600            | 615              |   |
| Steuerfuss   | 61%              | 61%            | 61%              |   |
| Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)  | 2'327            | 2'076          | 2'152            |   |
| <b>Selbstfinanzierungsgrad</b>   | <b>n.a.</b>      | <b>-168%</b>   | <b>1211%</b>     | > 100 % ideal<br>80 - 100 % gut bis vertretbar<br>50 - 80 % problematisch<br>< 50 % ungenügend  |
| Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.   |                  |                |                  |   |
| <b>Zinsbelastungsanteil</b>  | <b>0%</b>        | <b>0%</b>      | <b>0%</b>        | 0 - 4 % gut<br>4 - 9 % genügend<br>> 9 % schlecht   |
| Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.   |                  |                |                  |   |
| <b>Nettoverschuldungsquotient</b>  | <b>-206%</b>     | <b>-185%</b>   | <b>-210%</b>     | < 100 % gut<br>100 - 150 % genügend<br>> 150 % schlecht   |
| Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. |                  |                |                  |   |
| <b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>   | <b>-2'938</b>    | <b>-2357</b>   | <b>-2'995</b>    | < 0 Fr. Nettovermögen<br>1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung<br>1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung<br>2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung<br>> 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung |
| Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.   |                  |                |                  |   |

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

| Kreditbeschluss |       |              |              |                   |                              |                             |                              | Rechnung 2021     |             |                             |                              |                               |                  |       |
|-----------------|-------|--------------|--------------|-------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------|-------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|-------|
| Datum           | Organ | Brutto Netto | Kredit Fr.   | Konto ER Konto IR | Bezeichnung                  | Ausgaben kumuliert bis 2020 | Einnahmen kumuliert bis 2020 | Ausgaben          | Einnahmen   | Ausgaben kumuliert bis 2021 | Einnahmen kumuliert bis 2021 | Abweichung bewilligter Kredit | Abrechnung Datum | Organ |
| 27.09.2020      | Urne  | Brutto       | 1'890'000.00 | 9630.7040.0x      | <b>Gmeindhusweg 5, Umbau</b> | <b>254'908.10</b>           | <b>0.00</b>                  | <b>137'725.85</b> | <b>0.00</b> | <b>392'633.95</b>           | <b>0.00</b>                  | <b>1'797'366.05</b>           |                  |       |
| 13.12.2021      | SGV   | Brutto       | 300'000.00   | (Nachtrag)        |                              |                             |                              |                   |             |                             |                              |                               |                  |       |

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

## Anhang

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

| Kreditbeschluss |              |            |                      |             |                             |                              | Rechnung 2021 |           |                             |                              |                               |                  |       |
|-----------------|--------------|------------|----------------------|-------------|-----------------------------|------------------------------|---------------|-----------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------|-------|
| Datum           | Brutto Netto | Kredit Fr. | Konto ER<br>Konto IR | Bezeichnung | Ausgaben kumuliert bis 2020 | Einnahmen kumuliert bis 2020 | Ausgaben      | Einnahmen | Ausgaben kumuliert bis 2021 | Einnahmen kumuliert bis 2021 | Abweichung bewilligter Kredit | Abrechnung Datum | Organ |
| keine           |              |            |                      |             | 0.00                        | 0.00                         | 0.00          | 0.00      | 0.00                        | 0.00                         |                               |                  |       |

Ausweis der von der Schulpflege als gebunden erklärten Ausgaben über deren Kompetenzlimite gemäss Schulgemeindeordnung.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 0

#### Allgemeine Verwaltung

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt CHF 2'697 über dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

**Rechnung 2021**
**9'497**
**Budget 2021**
**6'800**

**Konto**                      **Rechnung 2021**                      **Budget 2021**                      **Differenz**      (+) = Verbesserung gegenüber Budget / (-) = Verschlechterung gegenüber Budget

keine grossen Abweichungen

# 2

#### Bildung

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt 0.5% über dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

**Rechnung 2021**
**1'429'694**
**Budget 2021**
**1'423'200**

**Konto**                      **Rechnung 2021**                      **Budget 2021**                      **Differenz**      (+) = Verbesserung gegenüber Budget / (-) = Verschlechterung gegenüber Budget

|              |             |             |            |   |
|--------------|-------------|-------------|------------|---|
| 2110.3611.00 | 100'227.90  | 95'000.00   | -5'227.90  | Mehr Vikariate als budgetiert benötigt  |
| 2120.3611.00 | 378'659.30  | 397'000.00  | 18'340.70  | Weniger Vikariate budgetiert als benötigt   |
| 2140.3632.00 | 19'372.00   | 25'000.00   | 5'628.00   | Weniger Musikschüler als letztes Jahr   |
| 2170.3120.03 | 4'474.45    | 11'000.00   | 6'525.55   | Tiefere Heizkosten infolge Verschiebung Unterhalt Leitungsnetz Wärmeverbund                             |
| 2170.3140.01 | 30'576.00   | 22'000.00   | -8'576.00  | Zustandsanalyse HLS Zwecks Planungssicherheit nicht budgetiert  |
| 2170.3144.02 | 0.00        | 5'000.00    | 5'000.00   | Unterhalt Hochbauten wegen anstehendem Umbau nicht mehr gebraucht                                       |
| 2170.4470.00 | -17'940.00  | -7'500.00   | 10'440.00  | Mieter konnten zum Teil länger wohnen bleiben, wegen Verschiebung der Umbauarbeiten                     |
| 2180.4260.00 | -115'398.00 | -134'500.00 | -19'102.00 | Mit höherer Tagi-Belegung gerechnet (Eltern haben aus Verdienstgründen (Corona) ihre Kinder abgemeldet) |
| 2190.3000.02 | 23'805.80   | 31'000.00   | 7'194.20   | Weniger Strategiesitzungen als budgetiert. Sie werden nur durchgeführt, wenn Bedarf besteht.            |
| 2190.3132.00 | 3'224.68    | 10'000.00   | 6'775.32   | Vorsichtige Budgetierung.   |

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  | (+) = Verbesserung gegenüber Budget / (-) = Verschlechterung gegenüber Budget                        |
|--------------|---------------|-------------|------------|--|
| 2191.3113.00 | 1'875.15      | 8'000.00    | 6'124.85   | 16 Laptops konnten dank Beziehungen gratis beschafft werden.   |
| 2191.3612.00 | 35'892.00     | 30'000.00   | -5'892.00  | Mehr Steuerbezugskosten wegen höherem Steueraufkommen  |
| 2192.3130.02 | 41'535.05     | 25'000.00   | -16'535.05 | Mehr Kinder aus Aussenwachen; Umzug einer Familie aus GW5 (Umbau) nach entfernter gelegenem Wohnort. |
| 2192.3171.00 | 0.00          | 5'000.00    | 5'000.00   | Der Schneesporttag konnte wegen Corona nicht stattfinden.  |
| 2192.3632.00 | 17'122.00     | 4'100.00    | -13'022.00 | mehr Bedarf an Beratung durch SPBD   |
| 2200.3612.00 | 55'336.00     | 10'800.00   | -44'536.00 | Eine Sonderschulung direkt nach Aufnahmeklasse musste bewilligt werden                               |

# 4

## Gesundheit

### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand liegt CHF 1'459 über dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

**Rechnung 2021**

**6'859**

**Budget 2021**

**5'400**

| Konto | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz | (+) = Verbesserung gegenüber Budget / (-) = Verschlechterung gegenüber Budget |
|-------|---------------|-------------|-----------|---|
| keine |               |             |           |   |

## 9

**Steuern****Kurz und bündig**

Der Nettoertrag liegt 8% über dem Budget. Die grössten Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

**Rechnung 2021****1'445'227****Budget 2021****1'343'200**

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz  | (+) = Verbesserung gegenüber Budget / (-) = Verschlechterung gegenüber Budget                    |
|--------------|---------------|-------------|------------|--|
| 9100.4000.00 | -728'574.85   | -605'800.00 | 122'774.85 | Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr gemäss Budget/Abrechnung Gemeinde            |
| 9100.4000.40 | -20'154.50    | 0.00        | 20'154.50  | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen "                               |
| 9100.4000.50 | 44'004.20     | 13'100.00   | -30'904.20 | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen "                              |
| 9100.4001.00 | -92'280.20    | -73'900.00  | 18'380.20  | Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr "   |
| 9100.4001.10 | -2'250.20     | -7'900.00   | -5'649.80  | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre "  |
| 9100.4010.10 | -19'421.90    | -1'500.00   | 17'921.90  | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre "  |
| 9300.4632.00 | -525'029.00   | -489'000.00 | 36'029.00  | Höherer Finanzausgleichsanteil Schulgemeinde aufgrund höherem Kantonsmittel relative Steuerkraft |
| 9900.4894.00 | -19'000.00    | -100'000.00 | -81'000.00 | Finanzpolitische Reserve darf nur zur Deckung des Verlustes verwendet werden                     |

## Erfolgsrechnung

| Aufwand             | Rechnung 2020<br>Ertrag | Aufwand          | Budget 2021<br>Ertrag | Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) |                       | Aufwand             | Rechnung 2021<br>Ertrag |
|---------------------|-------------------------|------------------|-----------------------|--|-----------------------|---------------------|-------------------------|
| 5'203.30            |                         | 6'800            |                       | 0  | ALLGEMEINE VERWALTUNG | 9'497.10            |                         |
| 1'506'585.73        | 149'660.50              | 1'577'000        | 153'800               | 2  | BILDUNG               | 1'573'993.30        | 144'299.40              |
| 6'939.45            |                         | 5'400            |                       | 4  | GESUNDHEIT            | 6'858.50            |                         |
| 415'673.20          | 2'009'611.29            | 17'100           | 1'360'300             | 9  | FINANZEN UND STEUERN  | 7'996.80            | 1'453'223.69            |
| <b>1'934'401.68</b> | <b>2'159'271.79</b>     | <b>1'606'300</b> | <b>1'514'100</b>      | <b>Total Aufwand / Ertrag</b>                  |                       | <b>1'598'345.70</b> | <b>1'597'523.09</b>     |
| <b>224'870.11</b>   |                         |                  | <b>92'200</b>         | <b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>   |                       |                     | <b>822.61</b>           |
| <b>2'159'271.79</b> | <b>2'159'271.79</b>     | <b>1'606'300</b> | <b>1'606'300</b>      | <b>Total</b>                                   |                       | <b>1'598'345.70</b> | <b>1'598'345.70</b>     |

## Erfolgsrechnung

| Rechnung 2020       |                   | Budget 2021      |                | Einzelkonten nach Funktionen |  | Rechnung 2021       |                   |
|---------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------------------|--|---------------------|-------------------|
| Aufwand             | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag         |                              |  | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>5'203.30</b>     |                   | <b>6'800</b>     |                | <b>0</b>                     | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>                                     | <b>9'497.10</b>     |                   |
|                     | 5'203.30          |                  | 6'800          |                              | Nettoergebnis  |                     | 9'497.10          |
| <b>5'203.30</b>     |                   | <b>6'800</b>     |                | <b>0110</b>                  | <b>Legislative</b>   | <b>9'497.10</b>     |                   |
|                     | 5'203.30          |                  | 6'800          |                              | Nettoergebnis  |                     | 9'497.10          |
| 2'220.45            |                   | 2'000            |                | 3102.00                      | Drucksachen, Publikationen                                       | 1'639.70            |                   |
| 600.00              |                   | 600              |                | 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter   | 600.00              |                   |
| 2'382.85            |                   | 4'200            |                | 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.           | 7'257.40            |                   |
| <b>1'506'585.73</b> | <b>149'660.50</b> | <b>1'577'000</b> | <b>153'800</b> | <b>2</b>                     | <b>BILDUNG</b>   | <b>1'573'993.30</b> | <b>144'299.40</b> |
|                     | 1'356'925.23      |                  | 1'423'200      |                              | Nettoergebnis  |                     | 1'429'693.90      |
| <b>102'929.11</b>   |                   | <b>105'400</b>   |                | <b>2110</b>                  | <b>Kindergarten</b>  | <b>107'170.95</b>   |                   |
|                     | 102'929.11        |                  | 105'400        |                              | Nettoergebnis  |                     | 107'170.95        |
|                     |                   | 2'000            |                | 3020.02                      | Vikariate/Aushilfen  | 349.05              |                   |
|                     |                   | 200              |                | 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 22.70               |                   |
|                     |                   | 100              |                | 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 0.75                |                   |
|                     |                   | 100              |                | 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 4.20                |                   |
|                     |                   | 100              |                | 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 0.35                |                   |
| 935.00              |                   | 1'000            |                | 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 385.00              |                   |
| 120.00              |                   |                  |                | 3099.00                      | Übriger Personalaufwand  |                     |                   |
| 2'559.21            |                   | 4'600            |                | 3104.00                      | Lehrmittel   | 4'322.85            |                   |
| 602.90              |                   | 600              |                | 3109.00                      | Übriger Material- und Warenaufwand                               | 92.65               |                   |
| 1'589.05            |                   | 500              |                | 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                    | 532.40              |                   |
| 50.00               |                   |                  |                | 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter   |                     |                   |
| 579.80              |                   | 1'200            |                | 3171.00                      | Exkursionen, Schulreisen, Projekte                               | 1'233.10            |                   |
| 96'493.15           |                   | 95'000           |                | 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                        | 100'227.90          |                   |
| <b>575'122.37</b>   | <b>4'336.00</b>   | <b>597'100</b>   | <b>8'000</b>   | <b>2120</b>                  | <b>Primarstufe</b>   | <b>572'529.80</b>   | <b>4'199.00</b>   |
|                     | 570'786.37        |                  | 589'100        |                              | Nettoergebnis  |                     | 568'330.80        |
| 28'514.55           |                   | 26'200           |                | 3020.01                      | Löhne der Lehrpersonen   | 26'418.60           |                   |
| 3'339.65            |                   | 6'900            |                | 3020.02                      | Vikariate/Aushilfen  | 10'002.25           |                   |
| 7'533.75            |                   | 11'700           |                | 3020.03                      | Aufgabenhilfe  | 10'841.10           |                   |
| 24'234.05           |                   | 22'800           |                | 3020.04                      | DaZ / ISR  | 20'867.40           |                   |
|                     |                   |                  |                | 3020.09                      | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen                             | -4'523.75           |                   |
| 4'037.58            |                   | 4'300            |                | 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 4'806.49            |                   |
| 6'304.03            |                   | 6'100            |                | 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 4'687.19            |                   |
| 585.97              |                   | 1'100            |                | 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'135.00            |                   |

## Erfolgsrechnung

| Rechnung 2020     |                  | Budget 2021    |               | Einzelkonten nach Funktionen |   | Rechnung 2021     |                  |
|-------------------|------------------|----------------|---------------|------------------------------|---|-------------------|------------------|
| Aufwand           | Ertrag           | Aufwand        | Ertrag        |                              |   | Aufwand           | Ertrag           |
| 747.81            |                  | 800            |               | 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 886.60            |                  |
| 2'091.63          |                  | 3'900          |               | 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 1'240.08          |                  |
| 2'261.80          |                  | 5'000          |               | 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 5'232.35          |                  |
| 1'550.68          |                  | 2'000          |               | 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 4'531.90          |                  |
| 21'740.76         |                  | 14'500         |               | 3104.01                      | Lehrmittel  | 14'424.71         |                  |
| 1'880.77          |                  | 3'000          |               | 3104.02                      | Lehrmittel Handarbeit/Werken                                  | 2'028.54          |                  |
| 514.65            |                  | 1'000          |               | 3104.03                      | Lehrmittel DAZ/ISR  | 1'056.40          |                  |
| 15'493.41         |                  | 9'700          |               | 3109.00                      | Übriger Material- und Warenaufwand                            | 11'057.48         |                  |
|                   |                  | 1'000          |               | 3113.00                      | Anschaffung Hardware  |                   |                  |
| 1'240.15          |                  | 1'000          |               | 3118.00                      | Anschaffung immaterielle Anlagen                              |                   |                  |
| 19'118.96         |                  | 3'000          |               | 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                 | 2'863.20          |                  |
| 2'311.30          |                  | 3'000          |               | 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 2'329.60          |                  |
| 3'845.80          |                  | 1'500          |               | 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 3'010.30          |                  |
| 2'520.00          |                  | 2'300          |               | 3161.00                      | Mieten, Benützungskosten Mobilien                             | 2'520.00          |                  |
| 2'948.13          |                  | 17'800         |               | 3171.00                      | Exkursionen, Schulreisen und Lager                            | 15'343.81         |                  |
| 380'713.95        |                  | 397'000        |               | 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                     | 378'659.30        |                  |
| 41'592.99         |                  | 51'500         |               | 3632.00                      | Logopädie und Psychomotorik                                   | 53'111.25         |                  |
|                   |                  |                |               | 4250.00                      | Verkäufe  |                   | 30.00            |
|                   | 4'336.00         |                | 8'000         | 4631.00                      | Staatsbeiträge  |                   | 4'169.00         |
| <b>19'887.05</b>  |                  | <b>25'000</b>  |               | <b>2140</b>                  | <b>Musikschulen</b>   | <b>19'372.00</b>  |                  |
|                   | 19'887.05        |                | 25'000        |                              | Nettoergebnis   |                   | 19'372.00        |
| 19'887.05         |                  | 25'000         |               | 3632.00                      | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                       | 19'372.00         |                  |
| <b>299'019.45</b> | <b>42'627.50</b> | <b>286'900</b> | <b>11'300</b> | <b>2170</b>                  | <b>Schulliegenschaften</b>                                    | <b>273'547.96</b> | <b>22'532.50</b> |
|                   | 256'391.95       |                | 275'600       |                              | Nettoergebnis   |                   | 251'015.46       |
| 81'976.90         |                  | 85'000         |               | 3010.01                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 83'365.20         |                  |
| 23'802.40         |                  | 27'000         |               | 3010.02                      | Aushilfen   | 26'564.80         |                  |
|                   |                  |                |               | 3010.09                      | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals    | -90.00            |                  |
| 6'861.36          |                  | 7'100          |               | 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 7'209.30          |                  |
| 8'460.10          |                  | 9'700          |               | 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 10'100.38         |                  |
| 1'328.33          |                  | 1'600          |               | 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'662.57          |                  |
| 1'270.42          |                  | 1'400          |               | 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1'329.94          |                  |
| 4'621.70          |                  | 5'400          |               | 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 3'492.40          |                  |
| 5'160.00          |                  | 500            |               | 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          |                   |                  |
| 406.95            |                  | 500            |               | 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 94.05             |                  |
| 7'226.15          |                  | 10'000         |               | 3101.00                      | Betriebs-, Verbrauchsmaterial                                 | 9'452.00          |                  |
| 7'244.65          |                  | 6'000          |               | 3111.00                      | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 4'980.65          |                  |

## Erfolgsrechnung

| Rechnung 2020     |                   | Budget 2021    |                | Einzelkonten nach Funktionen |   | Rechnung 2021     |                   |
|-------------------|-------------------|----------------|----------------|------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         |                              |   | Aufwand           | Ertrag            |
| 7'937.95          |                   | 7'500          |                | 3120.01                      | Wasser  | 6'750.90          |                   |
| 7'841.95          |                   | 8'000          |                | 3120.02                      | Strom   | 7'783.05          |                   |
|                   |                   | 11'000         |                | 3120.03                      | Heizkosten  | 4'474.45          |                   |
| 1'480.10          |                   | 2'500          |                | 3120.04                      | Entsorgung  | 1'830.00          |                   |
|                   |                   |                |                | 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 958.40            |                   |
| 9'606.30          |                   | 10'000         |                | 3134.00                      | Sachversicherungsprämien                                      | 8'703.10          |                   |
| 573.45            |                   | 1'200          |                | 3137.00                      | Steuern und Abgaben   | 644.45            |                   |
| 3'411.85          |                   | 22'000         |                | 3140.01                      | Unterhalt Umgebung SH Lindenbuck                              | 30'576.00         |                   |
| 8'134.65          |                   |                |                | 3143.01                      | Unterhalt Hartplatz, Spielplatz, Pausenplatz SH Lindenbuck    |                   |                   |
| 59'565.05         |                   | 19'000         |                | 3144.01                      | Unterhalt Gebäude SH Lindenbuck                               | 22'474.00         |                   |
| 2'214.20          |                   | 5'000          |                | 3144.02                      | Unterhalt Gebäude Gmeindhusweg 5                              |                   |                   |
| 6'282.25          |                   | 2'500          |                | 3144.03                      | Unterhalt Gebäude Thal 6                                      | 464.10            |                   |
| 4'926.75          |                   | 1'500          |                | 3151.00                      | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge   | 2'042.25          |                   |
|                   |                   | 1'000          |                | 3160.00                      | Miete und Pacht Liegenschaften                                |                   |                   |
| 1'200.00          |                   | 600            |                | 3170.00                      | Reisekosten und Spesen  | 1'200.00          |                   |
| 6'458.74          |                   | 6'500          |                | 3300.30                      | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV               | 6'458.72          |                   |
| 31'027.25         |                   | 34'400         |                | 3300.40                      | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV                      | 31'027.25         |                   |
|                   |                   |                |                | 4240.00                      | Benützungsgebühren und Dienstleistungen                       |                   | 200.00            |
|                   | 4'200.00          |                | 400            | 4260.00                      | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   | 2'400.00          |
|                   | 29'820.00         |                | 7'500          | 4470.00                      | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV                        |                   | 17'940.00         |
|                   | 8'607.50          |                | 3'400          | 4472.00                      | Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV                   |                   | 1'992.50          |
| <b>110'066.87</b> | <b>102'112.00</b> | <b>131'900</b> | <b>134'500</b> | <b>2180</b>                  | <b>Tagesbetreuung</b>   | <b>131'677.42</b> | <b>115'398.00</b> |
|                   | 7'954.87          | 2'600          |                |                              | Nettoergebnis   |                   | 16'279.42         |
| 73'476.70         |                   | 81'000         |                | 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                  | 82'049.95         |                   |
|                   |                   | 2'400          |                | 3042.00                      | Verpflegungszulagen   |                   |                   |
| 4'839.46          |                   | 5'100          |                | 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten               | 5'434.84          |                   |
| 8'311.72          |                   | 8'800          |                | 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                 | 8'586.54          |                   |
| 1'140.05          |                   | 1'200          |                | 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'428.87          |                   |
| 895.97            |                   | 1'000          |                | 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                        | 1'002.45          |                   |
| 3'612.77          |                   | 4'000          |                | 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                   | 2'830.07          |                   |
|                   |                   | 1'000          |                | 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                          | 610.00            |                   |
| 90.00             |                   | 400            |                | 3099.00                      | Übriger Personalaufwand                                       | 596.40            |                   |
| 16'799.85         |                   | 25'500         |                | 3105.00                      | Lebensmittel  | 22'429.40         |                   |
| 527.35            |                   | 1'000          |                | 3109.00                      | Übriger Material- und Warenaufwand                            | 2'351.40          |                   |
|                   |                   |                |                | 3119.00                      | Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen                 | 1'561.00          |                   |
|                   |                   |                |                | 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter                                      | 2'381.00          |                   |
| 100.00            |                   | 200            |                | 3170.00                      | Reisekosten und Spesen  | 213.00            |                   |
| 273.00            |                   | 300            |                | 3636.00                      | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck          | 202.50            |                   |
|                   | 102'112.00        |                | 134'500        | 4260.00                      | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter              |                   | 115'398.00        |

## Erfolgsrechnung

| Rechnung 2020     |            | Budget 2021    |         | Einzelkonten nach Funktionen |  | Rechnung 2021     |               |
|-------------------|------------|----------------|---------|------------------------------|--|-------------------|---------------|
| Aufwand           | Ertrag     | Aufwand        | Ertrag  |                              |  | Aufwand           | Ertrag        |
| <b>143'542.96</b> |            | <b>160'100</b> |         | <b>2190</b>                  | <b>Schulleitung</b>  | <b>140'664.30</b> |               |
|                   | 143'542.96 |                | 160'100 |                              | Nettoergebnis  |                   | 140'664.30    |
| 32'338.40         |            | 32'900         |         | 3000.01                      | Entschädigungen  | 32'162.00         |               |
| 21'660.00         |            | 31'000         |         | 3000.02                      | Tag- und Sitzungsgelder  | 23'805.80         |               |
| 3'463.30          |            | 4'000          |         | 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 3'641.49          |               |
| 2.70              |            |                |         | 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 46.10             |               |
| 641.15            |            | 700            |         | 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 671.51            |               |
|                   |            |                |         | 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 51.02             |               |
| 800.00            |            | 3'000          |         | 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                             | 150.00            |               |
| 62.22             |            | 500            |         | 3099.00                      | Übriger Personalaufwand  | 61.75             |               |
| 950.00            |            | 2'000          |         | 3130.00                      | Dienstleistungen Dritter   | 970.00            |               |
| 12'043.79         |            | 10'000         |         | 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.           | 3'224.68          |               |
| 5'619.80          |            | 6'000          |         | 3170.00                      | Reisekosten und Spesen   | 5'172.40          |               |
| 65'961.60         |            | 70'000         |         | 3611.00                      | Entschädigungen an Kantone und Konkordate                        | 70'707.55         |               |
| <b>200'745.22</b> |            | <b>195'400</b> |         | <b>2191</b>                  | <b>Schulverwaltung</b>   | <b>190'650.75</b> |               |
|                   | 200'745.22 |                | 195'400 |                              | Nettoergebnis  |                   | <b>629.90</b> |
|                   |            |                |         |                              |  |                   | 190'020.85    |
| 74'264.55         |            | 70'000         |         | 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                     | 70'481.75         |               |
| 4'812.60          |            | 4'500          |         | 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                  | 4'585.62          |               |
| 11'453.05         |            | 10'700         |         | 3052.00                      | AG-Beiträge an Pensionskassen                                    | 10'667.94         |               |
| 1'171.95          |            | 1'100          |         | 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'327.72          |               |
| 891.20            |            | 800            |         | 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                           | 845.83            |               |
| 4'390.30          |            | 4'100          |         | 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                      | 2'717.83          |               |
|                   |            | 500            |         | 3090.00                      | Aus- und Weiterbildung des Personals                             |                   |               |
| 142.70            |            | 1'000          |         | 3100.00                      | Büromaterial   | 728.10            |               |
|                   |            | 300            |         | 3109.00                      | Übriger Material- und Warenaufwand                               |                   |               |
| 167.30            |            | 1'500          |         | 3110.00                      | Anschaffung Büromöbel und -geräte                                | 580.60            |               |
|                   |            | 8'000          |         | 3113.00                      | Anschaffung Hardware   | 1'875.15          |               |
| 2'486.35          |            |                |         | 3118.00                      | Anschaffung immaterielle Anlagen                                 |                   |               |
| 873.40            |            | 800            |         | 3130.01                      | Porti, Gebühren  | 876.98            |               |
| 2'747.10          |            | 2'000          |         | 3130.02                      | Archivnachführung  | 1'000.00          |               |
| 580.90            |            | 500            |         | 3130.03                      | Dienstleistungen Dritter Übrige                                  | 549.00            |               |
| 24'771.00         |            | 24'800         |         | 3130.04                      | Rechnungsführung extern  | 24'771.00         |               |
| 5'002.67          |            | 5'000          |         | 3132.00                      | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.           | 3'925.65          |               |
|                   |            | 500            |         | 3150.00                      | Unterhalt Büromöbel und -geräte                                  |                   |               |
| 27'926.15         |            | 26'500         |         | 3158.00                      | Unterhalt immaterielle Anlagen                                   | 27'938.58         |               |
|                   |            | 200            |         | 3170.00                      | Reisekosten und Spesen   |                   |               |
| 1'836.00          |            | 2'100          |         | 3611.01                      | Kostenanteile an kantonaler Lohnadministration                   | 1'887.00          |               |
| 830.60            |            | 500            |         | 3611.02                      | Steuerbezugskosten Quellensteuern an Kanton                      |                   |               |

## Erfolgsrechnung

| Rechnung 2020    |               | Budget 2021   |        | Einzelkonten nach Funktionen |   | Rechnung 2021    |                 |
|------------------|---------------|---------------|--------|------------------------------|---|------------------|-----------------|
| Aufwand          | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag |                              |   | Aufwand          | Ertrag          |
| 36'397.40        |               | 30'000        |        | 3612.00                      | Entschädigung an die Politische Gemeinde für Steuerbezugskosten | 35'892.00        |                 |
|                  |               |               |        | 4260.00                      | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                |                  | 629.90          |
| <b>48'248.70</b> | <b>585.00</b> | <b>63'400</b> |        | <b>2192</b>                  | <b>Volksschule, Sonstiges</b>                                   | <b>83'044.12</b> |                 |
|                  | 47'663.70     |               | 63'400 |                              | Nettoergebnis   |                  | 83'044.12       |
| 1'557.50         |               | 1'600         |        | 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    | 1'531.25         |                 |
|                  |               | 100           |        | 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                 | 99.61            |                 |
|                  |               | 100           |        | 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen   | 3.34             |                 |
|                  |               | 100           |        | 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                          | 18.37            |                 |
|                  |               |               |        | 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                     | 1.60             |                 |
| 3'130.50         |               | 15'000        |        | 3099.00                      | Übriger Personalaufwand   | 15'634.50        |                 |
| 476.90           |               | 1'500         |        | 3103.00                      | Schüler- und Lehrerbibliothek                                   | 390.60           |                 |
| 35.20            |               | 200           |        | 3109.00                      | Übriger Material- und Warenaufwand                              |                  |                 |
| 17'585.55        |               | 25'000        |        | 3130.02                      | Schülertransporte   | 41'535.05        |                 |
| 3'406.75         |               | 3'500         |        | 3130.03                      | Dienstleistungen Dritter Schulentwicklung / Oeffentlichkeit     | 743.10           |                 |
| 1'460.80         |               | 1'600         |        | 3134.00                      | Sachversicherungsprämien  | 869.70           |                 |
| 2'379.50         |               | 3'600         |        | 3160.00                      | Schwimmbadbenützung Stadel                                      | 3'200.00         |                 |
| 3'198.50         |               | 5'000         |        | 3171.00                      | Schneesporttag  |                  |                 |
| 1'536.00         |               | 2'000         |        | 3611.00                      | Verkehrskundeunterricht   | 1'895.00         |                 |
| 13'481.50        |               | 4'100         |        | 3632.00                      | Beitrag Schulzweckverband                                       | 17'122.00        |                 |
|                  | 585.00        |               |        | 4260.00                      | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter                |                  |                 |
| <b>7'024.00</b>  |               | <b>10'800</b> |        | <b>2200</b>                  | <b>Sonderschulen</b>  | <b>55'336.00</b> | <b>1'540.00</b> |
|                  | 7'024.00      |               | 10'800 |                              | Nettoergebnis   |                  | 53'796.00       |
| 7'024.00         |               | 10'800        |        | 3612.00                      | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände                  | 55'336.00        |                 |
|                  |               |               |        | 4230.00                      | Elternbeiträge Sonderschulung                                   |                  | 1'540.00        |
|                  |               | <b>1'000</b>  |        | <b>2990</b>                  | <b>Bildung, Übriges</b>   |                  |                 |
|                  |               |               | 1'000  |                              | Nettoergebnis   |                  |                 |
|                  |               | 1'000         |        | 3130.00                      | Referenten Elternbildung  |                  |                 |
| <b>6'939.45</b>  |               | <b>5'400</b>  |        | <b>4</b>                     | <b>GESUNDHEIT</b>   | <b>6'858.50</b>  |                 |
|                  | 6'939.45      |               | 5'400  |                              | Nettoergebnis   |                  | 6'858.50        |
| <b>6'939.45</b>  |               | <b>5'400</b>  |        | <b>4330</b>                  | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                                   | <b>6'858.50</b>  |                 |
|                  | 6'939.45      |               | 5'400  |                              | Nettoergebnis   |                  | 6'858.50        |
| 383.05           |               | 500           |        | 3010.00                      | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                    | 576.85           |                 |

## Erfolgsrechnung

| Rechnung 2020     |                     | Budget 2021   |                  | Einzelkonten nach Funktionen |  | Rechnung 2021   |                     |
|-------------------|---------------------|---------------|------------------|------------------------------|--|-----------------|---------------------|
| Aufwand           | Ertrag              | Aufwand       | Ertrag           |                              |  | Aufwand         | Ertrag              |
| 24.80             |                     | 50            |                  | 3050.00                      | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten                      | 25.10           |                     |
| 7.45              |                     | 10            |                  | 3053.00                      | AG-Beiträge an Unfall- und<br>Personal-Haftpflichtversicherungen     | 8.85            |                     |
| 4.60              |                     | 10            |                  | 3054.00                      | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse                               | 4.65            |                     |
| 24.35             |                     | 30            |                  | 3055.00                      | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen                          | 0.60            |                     |
| 3'847.30          |                     | 800           |                  | 3106.00                      | Medizinisches Material   | 1'833.95        |                     |
| 2'647.90          |                     | 4'000         |                  | 3136.00                      | Honorare privatärztlicher Tätigkeit                                  | 4'408.50        |                     |
| <b>640'543.31</b> | <b>2'009'611.29</b> | <b>17'100</b> | <b>1'452'500</b> | <b>9</b>                     | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>  | <b>7'996.80</b> | <b>1'454'046.30</b> |
| 1'369'067.98      |                     | 1'435'400     |                  |                              | Nettoergebnis  | 1'446'049.50    |                     |
| <b>1'479.60</b>   | <b>875'409.97</b>   | <b>4'800</b>  | <b>764'700</b>   | <b>9100</b>                  | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>                                    | <b>541.40</b>   | <b>903'144.31</b>   |
| 873'930.37        |                     | 759'900       |                  |                              | Nettoergebnis  | 902'602.91      |                     |
| 1'479.60          |                     | 4'800         |                  | 3181.00                      | Tatsächliche Forderungsverluste                                      | 541.40          |                     |
|                   | 672'734.85          |               | 605'800          | 4000.00                      | Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr                  |                 | 728'574.85          |
|                   | 89'497.55           |               | 64'500           | 4000.10                      | Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre                 |                 | 67'369.65           |
|                   | 2'380.47            |               |                  | 4000.20                      | Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen                    |                 | 85.22               |
|                   | 7'373.95            |               |                  | 4000.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche<br>Personen  |                 | 20'154.50           |
|                   | -60'664.65          |               | -13'100          | 4000.50                      | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche<br>Personen |                 | -44'004.20          |
|                   | -65.05              |               | -200             | 4000.60                      | Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen                       |                 | -429.15             |
|                   | 85'597.60           |               | 73'900           | 4001.00                      | Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr                   |                 | 92'280.20           |
|                   | 59'160.80           |               | 7'900            | 4001.10                      | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre                  |                 | 2'250.20            |
|                   | 580.00              |               |                  | 4001.20                      | Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen                     |                 | 249.14              |
|                   | 6'028.70            |               |                  | 4001.40                      | Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche<br>Personen   |                 | 2'490.50            |
|                   | -15'983.70          |               | -8'800           | 4001.50                      | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche<br>Personen  |                 | -11'656.75          |
|                   | 12'271.15           |               | 17'700           | 4002.00                      | Quellensteuern natürliche Personen                                   |                 | 13'716.10           |
|                   | 12'439.10           |               | 13'700           | 4010.00                      | Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                     |                 | 10'803.05           |
|                   | 1'828.45            |               | 1'500            | 4010.10                      | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre                    |                 | 19'421.90           |
|                   | 1'939.20            |               | 1'600            | 4011.00                      | Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                    |                 | 2'101.45            |
|                   | 291.55              |               | 200              | 4011.10                      | Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre                   |                 | -262.35             |
|                   | <b>512'286.00</b>   |               | <b>489'000</b>   | <b>9300</b>                  | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                                   |                 | <b>525'029.00</b>   |
| 512'286.00        |                     | 489'000       |                  |                              | Nettoergebnis  | 525'029.00      |                     |
|                   | 512'286.00          |               | 489'000          | 4632.00                      | Finanzausgleichsanteil Schulgemeinde                                 |                 | 525'029.00          |

## Erfolgsrechnung

| Rechnung 2020     |                   | Budget 2021  |                | Einzelkonten nach Funktionen |   | Rechnung 2021   |                  |
|-------------------|-------------------|--------------|----------------|------------------------------|---|-----------------|------------------|
| Aufwand           | Ertrag            | Aufwand      | Ertrag         | Aufwand                      |   | Aufwand         | Ertrag           |
| <b>4'193.60</b>   | <b>1'606.82</b>   | <b>8'000</b> | <b>6'300</b>   | <b>9610</b>                  | <b>Zinsen</b>   | <b>3'080.20</b> | <b>5'946.88</b>  |
|                   | 2'586.78          |              | 1'700          |                              | Nettoergebnis   | 2'866.68        |                  |
| 3'000.00          |                   | 6'000        |                | 3401.00                      | Verzinsung Finanzverbindlichkeiten  | 2'489.75        |                  |
| 1'193.60          |                   | 2'000        |                | 3499.10                      | Vergütungszinsen auf Steuern  | 590.45          |                  |
|                   | 1'606.82          |              | 2'000          | 4401.10                      | Zinsen auf Steuerforderungen  |                 | 1'571.68         |
|                   |                   |              | 4'300          | 4940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und<br>Finanzaufwand                            |                 | 4'375.20         |
|                   |                   | <b>4'300</b> |                | <b>9630</b>                  | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>   | <b>4'375.20</b> |                  |
|                   |                   |              | 4'300          |                              | Nettoergebnis   |                 | 4'375.20         |
|                   |                   | 4'300        |                | 3940.00                      | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und<br>Finanzaufwand                            | 4'375.20        |                  |
|                   | <b>620'131.90</b> |              |                | <b>9639</b>                  | <b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf<br/>Liegenschaften des Finanzvermögens</b> |                 |                  |
| 620'131.90        |                   |              |                |                              | Nettoergebnis   |                 |                  |
|                   | 620'131.90        |              |                | 4443.40                      | Marktwertanpassungen Gebäude FV   |                 |                  |
|                   | <b>176.60</b>     |              | <b>300</b>     | <b>9710</b>                  | <b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>  |                 | <b>103.50</b>    |
| 176.60            |                   | 300          |                |                              | Nettoergebnis   | 103.50          |                  |
|                   | 176.60            |              | 300            | 4699.10                      | Rückverteilung CO2-Abgabe   |                 | 103.50           |
| <b>410'000.00</b> |                   |              | <b>100'000</b> | <b>9900</b>                  | <b>Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen</b>   |                 | <b>19'000.00</b> |
|                   | 410'000.00        | 100'000      |                |                              | Nettoergebnis   | 19'000.00       |                  |
| 410'000.00        |                   |              |                | 3894.00                      | Einlagen in finanzpolitische Reserve  |                 |                  |
|                   |                   |              | 100'000        | 4894.00                      | Entnahmen aus finanzpolitischer Reserve   |                 | 19'000.00        |
| <b>224'870.11</b> |                   |              | <b>92'200</b>  | <b>9999</b>                  | <b>Abschluss</b>  |                 | <b>822.61</b>    |
|                   | 224'870.11        | 92'200       |                |                              | Nettoergebnis   | 822.61          |                  |
| 224'870.11        |                   |              |                | 9000.00                      | Ertragsüberschuss   |                 |                  |
|                   |                   |              | 92'200         | 9001.00                      | Aufwandüberschuss   |                 | 822.61           |

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 2

#### Bildung

##### Kurz und bündig

Der Einnahmenüberschuss liegt 100% unter dem Budget. Die Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

**Rechnung 2021**
**0**
**Budget 2021**
**90'000**

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021 | Differenz |  |
|--------------|---------------|-------------|-----------|--|
| 2170.5040.04 | 0.00          | 75'000.00   | 75'000.00 | Verschoben auf das Jahr 2022   |
| 2170.5040.05 | 0.00          | 15'000.00   | 15'000.00 | Verschoben auf das Jahr 2022, Beurteilung Bausubstanz muss noch ausgewertet werden |

# 9

#### Finanzen

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen liegen 89% unter dem Budget. Die Abweichungen sind nachfolgend auf Kontobasis begründet.

**Rechnung 2021**
**137'726**
**Budget 2021**
**1'200'000**

| Konto        | Rechnung 2021 | Budget 2021  | Differenz    |                                 |
|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------------------------|
| 9630.7040.02 | 137'725.85    | 1'200'000.00 | 1'062'274.15 | Umbauverzögerung Gmeindhusweg 5 |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Ausgaben          | Rechnung 2020<br>Einnahmen | Ausgaben      | Budget 2021<br>Einnahmen | Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)  | Ausgaben | Rechnung 2021<br>Einnahmen |
|-------------------|----------------------------|---------------|--------------------------|---|----------|----------------------------|
| 311'716.16        | 256'184.20                 | 90'000        |                          | 2 BILDUNG                                       |          |                            |
| <b>311'716.16</b> | <b>256'184.20</b>          | <b>90'000</b> |                          | <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>               |          |                            |
|                   | <b>55'531.96</b>           |               | <b>90'000</b>            | <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b> |          |                            |
| <b>311'716.16</b> | <b>311'716.16</b>          | <b>90'000</b> | <b>90'000</b>            | <b>Total</b>                                    |          |                            |

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Ausgaben          | Rechnung 2020<br>Einnahmen     | Ausgaben      | Budget 2021<br>Einnahmen | Investitionsrechnung VV, Einzelkonten                   | Ausgaben | Rechnung 2021<br>Einnahmen |
|-------------------|--------------------------------|---------------|--------------------------|---|----------|----------------------------|
| <b>311'716.16</b> | <b>256'184.20</b><br>55'531.96 | <b>90'000</b> | 90'000                   | <b>2</b> <b>BILDUNG</b><br>Nettoergebnis                |          |                            |
| <b>311'716.16</b> | <b>256'184.20</b><br>55'531.96 | <b>90'000</b> | 90'000                   | <b>2170</b> <b>Schulliegenschaften</b><br>Nettoergebnis |          |                            |
| 91'473.21         |                                |               |                          | 5040.02 Raum Tagesschule, Umnutzung                     |          |                            |
| 219'498.40        |                                |               |                          | 5040.03 Duschen und Garderoben, Sanierung               |          |                            |
|                   |                                | 75'000        |                          | 5040.04 Ostfassade mit Fenster, Sanierung               |          |                            |
| 744.55            |                                | 15'000        |                          | 5040.05 Projektierung Erneuerung Lüftung                |          |                            |
|                   | 233'368.10                     |               |                          | 6040.00 Übertragung von Hochbauten ins FV               |          |                            |
|                   | 22'816.10                      |               |                          | 6350.01 Versicherungsleistung Wasserschaden Duschen     |          |                            |
| <b>256'184.20</b> | <b>311'716.16</b>              |               | <b>90'000</b>            | <b>9</b> <b>FINANZEN UND STEUERN</b><br>Nettoergebnis   |          |                            |
| 55'531.96         |                                | 90'000        |                          |   |          |                            |
| <b>256'184.20</b> | <b>311'716.16</b>              |               | <b>90'000</b>            | <b>9999</b> <b>Abschluss</b><br>Nettoergebnis           |          |                            |
| 55'531.96         |                                | 90'000        |                          |   |          |                            |
| 256'184.20        |                                |               |                          | 5900.00 Passivierte Einnahmen                           |          |                            |
|                   | 311'716.16                     |               | 90'000                   | 6900.00 Aktivierte Ausgaben                             |          |                            |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Ausgaben          | Rechnung 2020<br>Einnahmen | Ausgaben         | Budget 2021<br>Einnahmen | Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)  | Ausgaben          | Rechnung 2021<br>Einnahmen |
|-------------------|----------------------------|------------------|--------------------------|---|-------------------|----------------------------|
| 254'908.10        |                            | 1'200'000        |                          | 9630 Liegenschaften des Finanzvermögens         | 137'725.85        |                            |
| <b>254'908.10</b> |                            | <b>1'200'000</b> |                          | <b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>               | <b>137'725.85</b> |                            |
|                   | <b>254'908.10</b>          |                  | <b>1'200'000</b>         | <b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b> |                   | <b>137'725.85</b>          |
| <b>254'908.10</b> | <b>254'908.10</b>          | <b>1'200'000</b> | <b>1'200'000</b>         | <b>Total</b>                                    | <b>137'725.85</b> | <b>137'725.85</b>          |

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Ausgaben   | Rechnung 2020<br>Einnahmen | Ausgaben  | Budget 2021<br>Einnahmen | Investitionsrechnung FV, Einzelkonten |   | Ausgaben   | Rechnung 2021<br>Einnahmen |
|------------|----------------------------|-----------|--------------------------|---------------------------------------|---|------------|----------------------------|
| 254'908.10 | 254'908.10                 | 1'200'000 | 1'200'000                | 9                                     | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>               | 137'725.85 | 137'725.85                 |
| 254'908.10 |                            | 1'200'000 |                          | 9630                                  | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b> | 137'725.85 |                            |
|            | 254'908.10                 |           | 1'200'000                |                                       | Nettoergebnis                             |            | 137'725.85                 |
| 21'540.00  |                            |           |                          | 7040.01                               | Gmeindhusweg 5, Projektierung Umbau       |            |                            |
| 233'368.10 |                            | 1'200'000 |                          | 7040.02                               | Gmeindhusweg 5, Ausführung Umbau          | 137'725.85 |                            |
|            |                            |           |                          | 7540.00                               | Übertragung von Gebäuden aus dem VV       |            |                            |
|            | <b>254'908.10</b>          |           | <b>1'200'000</b>         | 9999                                  | <b>Abschluss</b>                          |            | <b>137'725.85</b>          |
| 254'908.10 |                            | 1'200'000 |                          |                                       | Nettoergebnis                             | 137'725.85 |                            |
|            | 254'908.10                 |           | 1'200'000                | 8990.00                               | Zugang Sachanlagen FV                     |            | 137'725.85                 |

| 31.12.2020          | Aktiven    |  | 31.12.2021          |
|---------------------|------------|--|---------------------|
| <b>2'931'346.19</b> | <b>1</b>   | <b>Aktiven</b>   | <b>2'816'013.19</b> |
| <b>2'516'719.45</b> | <b>10</b>  | <b>Finanzvermögen (FV)</b>                                   | <b>2'438'872.42</b> |
| <b>340'373.41</b>   | <b>100</b> | <b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>          | <b>86'541.14</b>    |
| 968.45              | 1000.00    | Kasse Schulverwaltung  | 571.80              |
| 339'404.96          | 1002.00    | Bezirkssparkasse Dielsdorf                                   | 30'188.63           |
|                     | 1002.01    | Zürcher Kantonalbank   | 55'780.71           |
| <b>277'374.89</b>   | <b>101</b> | <b>Forderungen</b>   | <b>332'946.03</b>   |
| 7'676.50            | 1010.00    | Forderungen (manuelle Sollstellung)                          | 5'262.00            |
| 5'911.00            | 1010.01    | Forderungen frühere Jahre (bis 2018)                         |                     |
| 837.60              | 1011.10    | Kontokorrent Sonderpäd. Schulzweckverband Dielsdorf          |                     |
| 163'651.54          | 1012.00    | Forderungen allgemeine Gemeindesteuern                       | 245'490.90          |
|                     | 1019.11    | Guthaben bei Personalvorsorgeeinrichtungen                   | 440.35              |
| 99'298.25           | 1019.91    | Restablieferung Steuern                                      | 81'752.78           |
| <b>1'023'931.15</b> | <b>104</b> | <b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>                     | <b>1'006'619.40</b> |
| 210.00              | 1041.00    | Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand                  | 210.00              |
| 2'435.15            | 1043.00    | Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung                      | 1'380.40            |
| 1'021'286.00        | 1043.20    | Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich                        | 1'005'029.00        |
| <b>875'040.00</b>   | <b>108</b> | <b>Sachanlagen Finanzvermögen</b>                            | <b>1'012'765.85</b> |
| 853'500.00          | 1084.00    | Gebäude FV   | 853'500.00          |
| 21'540.00           | 1087.00    | Anlagen im Bau FV  | 159'265.85          |
| <b>414'626.74</b>   | <b>14</b>  | <b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>                              | <b>377'140.77</b>   |
| <b>413'626.74</b>   | <b>140</b> | <b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>                       | <b>376'140.77</b>   |
| 251'683.05          | 1403.00    | Tiefbauten allgemeiner Haushalt                              | 251'683.05          |
| -245'224.33         | 1403.09    | WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt                           | -251'683.05         |
| 2'485'989.96        | 1404.00    | Hochbauten allgemeiner Haushalt                              | 2'485'989.96        |
| -2'079'566.49       | 1404.09    | WB Hochbauten allgemeiner Haushalt                           | -2'110'593.74       |
| 744.55              | 1407.00    | Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt                          | 744.55              |
| <b>1'000.00</b>     | <b>144</b> | <b>Darlehen</b>  | <b>1'000.00</b>     |
| 1'000.00            | 1442.00    | Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt | 1'000.00            |

| 31.12.2020          | Passiven   |   | 31.12.2021          |
|---------------------|------------|---|---------------------|
| <b>2'931'346.19</b> | <b>2</b>   | <b>Passiven</b>                                     | <b>2'816'013.19</b> |
| <b>674'673.34</b>   | <b>20</b>  | <b>Fremdkapital (FK)</b>                            | <b>579'162.95</b>   |
| <b>172'877.09</b>   | <b>200</b> | <b>Laufende Verbindlichkeiten</b>                   | <b>78'127.95</b>    |
|                     | 2000.00    | Kreditoren manuell                                  | 4'474.45            |
| 169'665.49          | 2000.01    | Kreditoren W&W                                      | 68'052.40           |
| 473.10              | 2000.10    | Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)                  | 2'868.05            |
| 2'343.50            | 2000.12    | Kranken- und Unfallversicherungen                   | 1'287.85            |
| 318.95              | 2000.13    | Quellensteuern Personal                             | 320.95              |
|                     | 2001.10    | Kontokorrent Sonderpäd. Schulzweckverband Dielsdorf | 1'048.20            |
| 76.05               | 2002.00    | Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern     | 76.05               |
| <b>500'000.00</b>   | <b>201</b> | <b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>         |                     |
| 500'000.00          | 2014.40    | Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen     |                     |
| <b>1'796.25</b>     | <b>204</b> | <b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>           | <b>1'035.00</b>     |
| 761.25              | 2040.00    | Passive RA Personalaufwand                          |                     |
| 1'035.00            | 2044.00    | Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag               | 1'035.00            |
|                     | <b>206</b> | <b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>         | <b>500'000.00</b>   |
|                     | 2064.02    | Festdarlehen ZKB 0.31% (31.03.2021-31.03.2028)      | 500'000.00          |
| <b>2'256'672.85</b> | <b>29</b>  | <b>Eigenkapital (EK)</b>                            | <b>2'236'850.24</b> |
| <b>615'000.00</b>   | <b>294</b> | <b>Finanzpolitische Reserve</b>                     | <b>596'000.00</b>   |
| 615'000.00          | 2940.00    | Finanzpolitische Reserve                            | 596'000.00          |
| <b>1'641'672.85</b> | <b>299</b> | <b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>                 | <b>1'640'850.24</b> |
| 224'870.11          | 2990.00    | Jahresergebnis                                      | -822.61             |
| 1'416'802.74        | 2999.00    | Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre                  | 1'641'672.85        |